中建材B274号
2018年10月25日收

国务院国有资产监督管理委员会办公厅

国资厅改革〔2018〕698号

关于中央企业采购行权机制有关问题

习近平总书记多次强调，要增强忧患意识，坚持底线思维，防范各方面风

题）、违反企业内部制度问题（）个、其他管理问

(一)应招标未招标，一是将必须进行招标的项目化整为零规

二级企业制度规定，战略合作伙伴可不经招标直接参与本公司项

维护各方权益、强化廉洁从业、构建良好商业信誉的具体体现，是企业改善经营管理、实现高质量发展的内在需求。中央企业要进一步增强法治意识和责任意识，结合本企业实际，采取有效措施，严格防范采购与招投标风险。

（一）健全管理制度。组织各级企业对招标采购管理制度建设情况进行自查，从管理、执行和监督、问责等方面全面填补制度空白，及时修改或废止制度中与法律法规不一致以及制度中互相矛盾的内容。

（二）规范采购行为。加大信息化系统建设力度，充分运用招标采购信息化系统，固化业务流程和审批权限，记录操作信息，加强制度执行的刚性，确保规范操作。加强对招标采购从业人员的